

# Nachgefragt: Karl Schlecht



**KARL SCHLECHT,** geboren 1932, ist Diplom-Ingenieur und Gründer des Betonpumpenherstellers Putzmeister in Aichtal bei Stuttgart. Mit dem „Gipsomat“ brachte das Unternehmen 1965 die erste automatische Gips-Verputzmaschine der Welt auf den Markt. 1998 gründete Karl Schlecht die gemeinnützige Karl Schlecht Stiftung und übertrug ihr zu 99 Prozent sein Unternehmen, das sich zu einem der weltweit führenden Hersteller von Betonpumpen mit 22 Gesellschaften entwickelt hatte. Den Konzern, der heute fast 4.000 Mitarbeiter und einen Jahresumsatz von über 1 Milliarde Euro hat, verkaufte Schlecht 2012 an das chinesische Unternehmen SANY Heavy Industry Co. Ltd., wodurch das Stiftungsvermögen stark angewachsen ist.

Weitere Informationen:  
[www.ksfn.de](http://www.ksfn.de)

**Als Sie 1998 Ihre Stiftung gegründet haben, waren Sie 66 Jahre alt. Wie kam es zu der Entscheidung, Stifter zu werden und damit einen großen Teil Ihres Privatvermögens gemeinnützigen Zwecken zu übertragen?**

Stifter werden wollte ich, um das Viele, was mich das Leben lehrte, an junge Menschen weiterzugeben. Sie sollten besser werden als ich und aus meinen Fehlern lernen. Ich wollte einen Lehrstuhl für Entrepreneurship mit dem Fokus auf gutes unternehmerisches Verhalten gründen – möglichst an der Universität Stuttgart, die mir ebenfalls viel mitgegeben hat. Nach Abgrenzung eines privaten Teils für die Familie habe ich dann den Entschluss gefasst, gleich alle Firmenanteile an die Stiftung zu übertragen, mit zunächst 15 Millionen Euro.

**Was hat Ihre Familie dazu gesagt?**

Meine Frau Brigitte hat mich bei dem Plan von Beginn an voll unterstützt. Meine drei Kinder waren von meinem Entschluss zuerst irritiert. Die Entscheidung, eine Stiftung zu gründen, ist ja gleichzeitig die Entscheidung, den Nachkommen weniger Vermögen zu hinterlassen. Inzwischen erfahre ich

von meinen Kindern große Unterstützung. Meine Tochter Dr. Katrin Schlecht ist 2012 von der Anwalts-tätigkeit in den Vorstand der Stiftung gewechselt.

**Welche Werte als Unternehmer sind Ihnen auch für die Stiftungsarbeit wichtig?**

Wir richten uns an einem Wertekatalog aus, den ich bereits für mein Unternehmen Putzmeister entwickelt habe, um den wachsenden Konzern zusammenzuhalten: Dazu gehören klassische Unternehmerwerte wie Kompetenz-, Innovations- und Qualitätsstreben, aber besonders menschliche Werte wie Gerechtigkeit, Mut, Nächstenliebe und Aufrichtigkeit. Sie gelten heute fast unverändert für das Miteinander in der inzwischen stark wachsenden Karl Schlecht Stiftung.

**Welche Rolle spielt die „5-Fragen-Probe“?**

Die 5-Fragen-Probe ist eine Vertrauensformel, abgeleitet von den Rotariern und ergänzt durch „Ehrlichkeit“. Sie findet sich als normativer Überbau in allen unseren Verträgen. Nur wenn alle diese Normen verinnerlichen und aufeinander vertrauen, können wir besser werden.

**Im Verhältnis zur ihrer Größe und dem Fördervolumen ist Ihre Stiftung – trotz einer vorbildlich transparenten und informativen Internetseite – in der Öffentlichkeit ziemlich unbekannt. Ist das Absicht?**

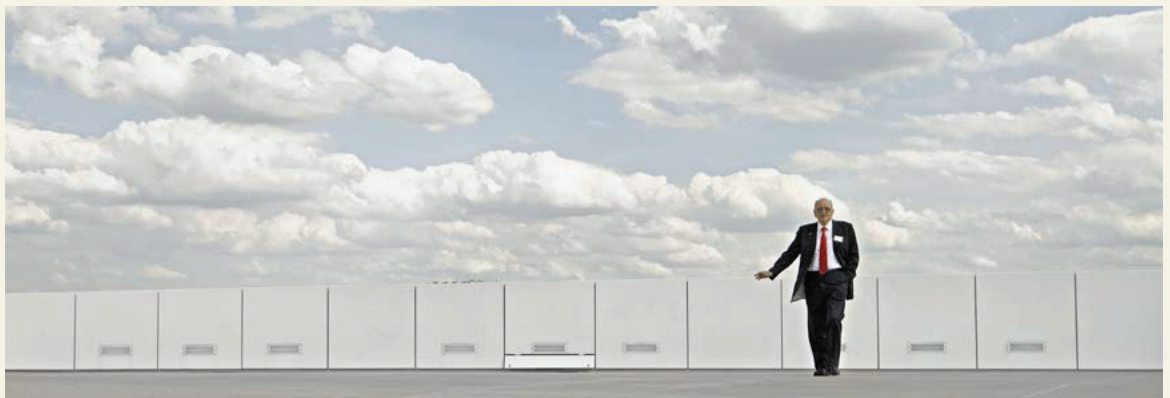
Natürlich nicht. Wir möchten uns mit unseren Projekten einen Namen machen, um weitere Partner zu finden. Erst seit zwei Jahren haben wir ein Fördervolumen, mit dem wir richtig loslegen können, über regionale Grenzen hinaus.

**Was liegt Ihnen bei der Stiftungsarbeit besonders am Herzen?**

Einer der wichtigsten Erfolgsfaktoren ist gute Führung. Um die Zukunft unserer Gesellschaft nachhaltig zu gestalten, braucht es Menschen mit „gutem Charakter“. Auf den Einzelnen kommt es an! Deshalb ist die Förderung von Leadership Excellence eine wesentliche Aufgabe der Karl Schlecht Stiftung.

**Ihre Stiftung ist fördernd und operativ tätig. Wo liegt der Schwerpunkt?**

Wir sind zum jetzigen Zeitpunkt primär fördernd tätig und setzen viele eigene Impulse mit hervorragenden Partnern um. Die opera-





## „KSG“-Vertrauens-Kodex

Mug - gerecht - tapfer - maßvoll // gehorsam - fleißig - gewissenhaft - demütig // Glaube - Hoffnung - Liebe

### Fünf-Fragen-Probe

1. Ist dies die Wahrheit? Bin ich wahrhaftig, integer?
2. Bin ich ehrlich – aufrichtig - offen?
3. Ist es fair für alle Beteiligten?
4. Wird es Freundschaft und guten Willen fördern?
5. Wird es dem Wohl aller Beteiligten dienen?

Siehe auch SM 121120 - www.karl-schlecht.de/werte/die-5-fragen-probe



tive Tätigkeit wollen wir dennoch mittelfristig verstärken – an Ideen mangelt es uns nicht.

#### Welche Rolle spielt die Stiftung in Ihrem Leben und in dem Ihrer Familie?

Heute, mit 82 Jahren, arbeite ich dank guter Gesundheit immer noch intensiv. Durch die Stiftung kann ich getreu meinem Motto leben: sich freuen beim Dienen, Bessern, Werte schaffen. Und ich freue mich, dass meine liebe Frau und meine Tochter Teil davon sind.

#### Was erfüllt Sie an der Stiftungsarbeit?

Das ständige Suchen und Fördern des „Guten schlechthin“. Dabei mit großartigen Menschen zusammen zu kommen, ist bereichernd. Ihre Anerkennung zu finden, motiviert und hält lebendig. Es ist sehr erfüllend, dank der hohen Finanzkraft der Karl Schlecht Stiftung jetzt noch nachhaltiger Gutes tun zu können.. « « «

#### Karl Schlecht Stiftung

Die Karl Schlecht Stiftung (KSG) verfügt über ein Vermögen von rund 400 Millionen Euro und ist in fünf Förderbereichen tätig: Ethik & Leadership, Bildung & Erziehung, Kunst & Kultur, Energie & Technik und Regionales. Sie fühlt sich einer ethischen Grundhaltung verpflichtet und will diese in Wissenschaft, Bildung und Erziehung vermitteln. Dafür fördert sie eine Vielzahl von Projekten und Institutionen, die sich dem gesellschaftlichen Wandel verschrieben haben, z.B. das Weltethos-Institut Tübingen, das Institut für Philosophie und Leadership München, den Studienkompass oder die KulturPiloten.

FRAGEN: BVB

# INTL · FCStone®

## Weltweite Zahlungen & lokale Währungen

### Sparen bei Auslandsüberweisungen

- Langjährige Finanzdienstleistung für NGO's - **nun auch für Sie verfügbar**
- Sparen bei Gebühren und Kommissionen
- 150 Währungen
- 175 Länder
- Zahlung des vollen Betrages innerhalb von 48 Stunden an die Empfängerbank

### Bitte sprechen Sie uns an:

+49 (0)6034 919 565

[ingo.koeller@intlfcstone.com](mailto:ingo.koeller@intlfcstone.com)

[jan.kolk@intlfcstone.com](mailto:jan.kolk@intlfcstone.com)

INTL FCStone Ltd  
Moor House, 120 London Wall  
London EC2Y 5ET  
[www.intlfcstone.com](http://www.intlfcstone.com)

Registered in England & Wales Company Number: 5156834  
Authorised and regulated by the Financial Conduct Authority [FRN: 528661]